

個人力を組織力へ!! 「強い会社」の構築術

アイデアだけで会社を大きくするには限界があります。マネジメントシステムの確立に取り組みねばなりません。現状の経営管理を振り返り、飛躍のきっかけに!!

■ 研修のねらい

会社の成長を支える幹部社員が、まず自社の経営管理（マネジメント）システムを振り返り、不足機能を認識します。その上で、業務プロセス確立のためのポイントや手法を学び、日常業務における問題発見力・課題解決力を高めます。受講者各人が組織における明確なミッションと役割を認識し、自ら業務プロセスの構築、改革に取り組めるようになります。

■ 対象

会社の将来を担う中堅幹部社員および幹部候補生。業務改善、業務改革などマネジメントシステムの見直しの必要性を感じている企業様、会社の規模の拡大と組織マネジメント体制のギャップに漠然とした不安を感じている企業様には特にお勧めです。

■ プログラム

●午前の部（2時間）

オリエンテーション

研修の狙いと目的

1. 【演習】自社の経営管理診断
経営診断のポイント。
チェックシートを活用した自社マネジメントシステムの振り返り。
2. 【議論】診断結果のディスカッション
チェックシートに基づいた診断結果のグループ討議。
ディスカッションの発表と講評。

午前のまとめ

●午後の部（3時間）

午前の振り返りと質疑応答

3. 【事例紹介】業務改革の事例
品質マネジメント、リスクマネジメントなどにもふれながら具体的な改革事例を紹介。
4. 【講義】業務プロセス構築方法
業務を可視化し、問題発見および解決に導く手法とポイント。
(弊社業務改革メソッド【i-REvo】の活用)
5. 【演習】ケーススタディ
例題の提示→問題整理→解決策の仮説を立案
→アクションプランの策定→アクションプランの発表と講評。

研修のまとめ

■ 講師料・依頼条件など

1日（5時間）研修：20万円（消費税別） 対象人数：1回につき10名以内。
研修時間は、午前2時間、午後3時間（休憩1時間）や午後のみ5時間（休憩15分）など、お客様のご要望にあわせて柔軟に対応いたします。（※別途旅費交通費がかかります。）

■ 講師よりひとこと

弊社は、全社的大規模業務改革から現場を対象とした業務改善まで、現場密着型のコンサルティングを柱に活動しております。これまでの数々の現場における業務改革支援の経験と蓄積されたノウハウを十二分に活かし、即効性があり、かつ、実践的な業務プロセス改善や解決策立案の手法をこのセミナーを通じ、余すことなくご提供いたします。もちろん、必用であれば研修後のフォローもお任せください。

■ 講師プロフィール ■

光本 茂樹 (Shigeki Mitsumoto) 1967 年生まれ

株式会社インターメッセ 代表取締役 中小企業診断士

認定リスクマネジャー (PRM)



■ 専門分野

◎ IT・情報システム ◎経営戦略・計画 ◎組織・人事制度

■ 得意業界

◇消費者向けサービス業 ◇インターネット ◇医療・福祉・介護

■ 経 歴

90 年、(株)野村総合研究所入社。大手 CVS など流通業界向けに IT コンサルティング、情報システム企画設計・開発を行う。特に会計、人事給与、販売、在庫管理、POS など基幹業務領域で業務プロセス分析、経営戦略を支える IT を企画導入。98 年、(株)日本エル・シー・イー入社。中堅中小企業、農協の構造改革、経営マネジメント支援を行う。主要テーマは、中期経営計画策定・事業計画立案、新規事業立ち上げ、人事諸制度策定、業績管理支援。99 年、業務改革コンサルタントとして独立。幅広い業種で多くの大手企業の業務改革 (BPR)、ERP (基幹業務統合パッケージ) 導入など大規模プロジェクトのプロジェクトリーダー、プロジェクトマネージャを歴任。02 年、(株)インターメッセ代表取締役社長。中堅中小企業から大手企業まで幅広い領域で業務改革や現場での業務改善支援をメインの事業領域としてスタート。提案に終わらない実践型のコンサルティングを志向し、業務の効率化、品質マネジメント、セキュリティ・プライバシーマネジメント、内部統制など様々なテーマで業務改革の推進を支援している。

■ コンサルティング実績

- 業務改革 (BPR)、業務改善コンサルティング…現場の業務諸改善テーマに関する支援実績多数。
- システム導入コンサルティング…会計、人事給与、販売、在庫管理など基幹システムの構築、ERP (基幹業務統合パッケージ) 導入コンサルティング、RFP 作成支援、IT ベンダーとの調整役など多数。
- 経営/戦略コンサルティング…経営管理、人事管理、新規事業立ち上げに関する支援実績多数。

■ セミナーテーマ

「戦略的中期経営計画策定研修」 「プロジェクトマネジメント実践演習」

■ PR・特記事項

情報システムの活用が進み、業務との一体化が進んでいる現状の企業環境の中、基幹業務系の情報システム導入ノウハウを有する弊社の強みが際立ってきました。業務改革案の策定、及び実行推進からさらに踏み込み、具体的な情報システムの機能分析や改善策の提示から実際の再構築、実装まで IT を含めた業務改革に対応することができる点に多くのお客様より信頼と強いご支持を頂いております。